보건복지 지식정보화 역량 평가지표

Competency Evaluation Index of Health & Welfare Sector Informatization

경영철(鄭永鎮), 한국보건사회연구원 책임연구원

1. 머리말

정보화·지식화가 국가사회 전 분야에서 활성화될 수 있는 수단으로 인식되어 정부에서는 국가경쟁력 제고를 위한 주요전략으로 ‘정보화·지식화’의 확산 및 보급을 위한 지속적인 노력과 기울이고 있다. 특히 21세기를 맞이하면서 정부에서는 2002년까지의 정보화 추진기본계획으로 ‘사이버코리아 21’을 확정하여 지식이전도와 도입, 정보화추진을 위한 구체적인 전략을 제시하였으며, 황당한 지식기반국가 건설을 위한 정보인프라 구축, 지식정보기반을 활용한 국가전반의 생산성 향상, 정보인프라를 활용한 세 일자리 창출 등을 중점 추진 과제로 삼았다. 이를 위해 기존시스템과의 효율적인 연계, 활용과 이를 위한 사회구조 개혁 및 환경조성 방안이 조정을 두었다.

이러한 배경아래 사회 각 분야, 단간 및 공동체문서의 정보화가 활발히 추진되고 있는 가운데 그 중에서도 효과과 혈액, 생산과 수혜의 균형을 유지하면서 산업 저변성도 도모하기 위한 보건복지분야의 지식정보화는 양질의 포괄적인 보건복지 서비스의 효율적인 실현, 제공 및 이용 등에 대한 목표와의 및 의제 개발하여 이에 따른 전략방향과 행동기준을 수립하기에 이르렀다.

정보화에 있어서 비전 및 목표설정, 전략수립 등과 아울러 성과를 기능하는 종요인 중 하나는 기금 및 조사자원의 경제적 관리와 기반언론과 정보화에 대한 적극적으로도 신뢰적인 수용력 및 이해력이 확보됨에 ‘정보화방향’ 즉 적극적인 참여와 실천이다. 정보화에 대한 참여의 실천은 수혜자가 공급자간 적절한 균형과 조화 속에서 극대화되어 공극적으로 정보화의 성공을 이룰 수 있다. 특히, 국가생산성 향상을 위한 각지 효과적인 전기정보 구현에 있어서 공무원의 정보화에 대한 역량(능력등)은 국가 경쟁력을 결정하는 중요한인이 되어 이들에 대한 역량평가를 수반하여 인센티브 도입에 의한 정보화 추진, 이용의 활성화·생활화가 필요하다. 특히, 보건복지부문의 정보화는 국민의 ‘삶의 질’과 직결하여 업무효율성 향상, 의료서비스 질 향상 등 비용절감 및 보건복지서비스의 양적, 질적 향상을 도모하고자 하는 것으로 정보화는 공급자, 특히 관련 부처 및 당당공무원의 정보화에 대한 해도 정보화에 대한 역량이 정보화결과에 많은 영향을 미친다. 그러나 이러한 공무원의 정보화에 대한 역량을 평가하고 촉진할 수 있는 과학적인 도구로 보고에서는 보건복지지식정보화의 성공적인 결과 산출을 위하여 보건복지부문의 당당 경제적상(수행)가의 정보화역량을 평가할 수 있는 양목 및 지표를 개발함과 동시에 이에 대한 활용방안을 검토해보고자 한다.

2) 변재관 외,『보건복지 지식정보화 비전 수립 연구』, 한국보건사회연구원·보건복지부, 2001.
2. 공무원 정보화 역량 평가(NIT)

정보화 역량이란 정보화에 대한 수용 및 실천능력으로써, 이러한 정보화 역량 중간을 하여 정부에서는 현재 정보통신망의 고속화.고도화와 함께 1인 IPC 환경조성, 인터넷포털과 육성, 컴퓨터소양 인증제도(3) 도입 등을 기반으로 하여 전 국민, 그리고 특히 정보소개계층을 대상으로 정보화교육을 지원하고 정보화마인드 확산에 주력하고 있으며 또한 디지털정부 구현을 위하여 "전자정부구현을 위한 행정업무등의 전자화촉진에 관한법률(법률 제6439호)을 제정, 이에 따라 공무원 정보화능력평가제도, 정보화자격제도 등을 도입, 실시하고 있다.

정보화역량에 대한 정도를 평가하는 데 있어서 정보화의 산물을 주로 활용하는 소비자(사용자)업종과 정보화를 주도하고 제공하는 공급자(관리자)업장으로 나누어 고려해 볼 때 일반 사용자 입장에서 가장 대표적인 것은 ‘PC활용능력 평가(CTP)’이며, 관리자가 입장 그 중에서도 정보화정책을 입안하고 수행하는 데 있어서 가장 대표적인 것은 ‘공무원 정보화역량 평가(NIT)’이다. 정보화에 대한 공급자, 특히 국가정부 및 경제업체와 정보화정책을 입안하고 실천을 위하여 대내외 서비스를 담당하고 있는 공무원의 경우, 일반사용자와는 달리 정보화에 대한 비전, 목표 등이 뚜렷하고 추진력이 수반되어야 한다.

1) 개요 및 목적

NIT(National Information Competence Test)는 공무원의 정보화 실적활용능력을 종합적으로 체계적으로 평가하기 위한 것으로 기본적으로 필요한 컴퓨터 기초지식과 응용능력뿐 아니라 정보의 이용, 정보사회에 대한 소양 등 실무와 이론 모두를 종합적으로 평가하며 전자정부의 일원으로 공무원이 업무를 수행하는 데 있어 생산성 향상 및 정보화환경에 적극 적인 대처를 목적으로 한다.

2) 대상 및 주관기관

공무원을 대상으로 하며, 한국정보문화센터 NIT 운영본부가 주관한다.

3) 활용 및 기대효과

공무원 인사고시에 반영할 수 있으며, 정보사회에 대한 동등력이고 적극적인 공무원의 대응능력과 기르고 정보이용능력을 높일 뿐 아니라, 정책적 경쟁력을 도입하여 자기발달의 분위기와 정보화 마인드 확산을 기대한다.

4) 시행과목

3) 21세기 지식기반 사회에 대비, 전국적인 정보활용능력 함양을 위하여 고등학교과정에서 일정수준의 정보소양 교육을 실시하고, 이를 인증하는 제도로 1999학년도 고등학교 1학년, 2002학년도 대학입학 전형 합격생에 임시정보사 및 기술사설을 적용대상으로 한다.
4) 제6439호(공무원의 직무) ① 공무원은 업무를 전자적 처리에 적합하게 가신하는 데 최대한의 노력을 기울여야 한다. ② 공무원은 업무처리의 전자적 처리를 위하여 필요한 정보통신기술 활용 능력을 갖추어야 한다.
5) 일반사용자의 정보화수준을 높이고 더 나아가 전문기능성을 위한 자격증을 위한 것으로 학력/학력적 합격을 완전하고 특정 자격을 부여하는 자격사항이 아닌 증명으로 구분하는 수준 측정도구임.
시행은 평가식표와 실시검토로 나누며, 평가식표과정은 컴퓨터기초, 운영체계, PC일반, 컴퓨터통신 및 인터넷, 정보화관련 사례분석 등이고, 실시검토과정은 웹프로그래밍, 스프레드시트, 인터넷 정보검색 등으로 구성되어 있다.

3. 보건복지 담당공무원의 정보화 역량 평가

1) 필요성 및 목적

공공 및 민간부문에 대한 보건복지 지식정보화의 원활한 수행을 위하여 각 수행주체마다 이에 맞는 역할을 수행하여야 하며, 이 때 핵심은 수행인력의 '정보화 역량'이다. 지식정보 사회에서 정보 및 지식의 역할이이고도 진취적인 수용과 생활화를 위하여 기업성장, 학교성
성, 지역사회성의 많은 노력이 기술하고 있으나 공공의 정책적 의지를 이끌어 나가고 민
간을 효율적으로 지원하는 데 있어 중추적 역할을 맡는 담당공무원의 정보화 역량은 그 어느 수행주체보다도 뒷받침에 이에 대한 적극적인 대응방안이 필요하다. 그러므로 이러한 국가정책 및 정책집무와 대국민 서비스를 담당하고 있는 공무원들의 정보화 역량을 제고하기 위해서는 정보화교육뿐 아니라 정보화능력을 확보하고 평가하여 정보화이용의 활성
화, 실용화에 대한 인성면적 확장방안 도입이 필요하다 하겠다.

국민의 건강한 삶과 적절하게 효율적이고 공정한 일정의 보건복지서비스를 제공하고자 하는 보건복지부분의 지식정보화 실현에 있어서 기반조성의 일부분으로서 보건복지행정 및 정
책집무와 대국민서비스를 담당하고 있는 보건복지 담당공무원들의 각 개인별 정보화에 대한 해도, 능력 및 활용도 등을 공정하고 객관적으로 평가하기 위한 항목과 지표를 제시하였다.

2) 구성요소

정보화 역량을 평가하기 위한 영역으로는 크게 정보화에 대한 이해 및 해도, 정보화 활용
능력, 정보화 이용 및 활용수준으로 나눌 수 있으며 개인단위, 조직단위에서 고려할 수 있다.

(1) 개인단위

1) 정보화에 대한 이해 및 해도

정보화사회에 있어서 보건복지공무원이 인지하고 있어야 할 중요 정보화관련 용어 및 개
념을 충분하고, 정확히 알고 있는가를 평가하기 위하여 컴퓨터 하드웨어/소프트웨어, 인터넷
/PC통신, 정보화사회 등에 대한 용어, 개념 등을 중심으로 하여 인지 및 이해정도를 Test
한다. 용어 및 개념은 자료자료를 구축, 정보화사회 진단에 따라 새로운 동향 혹은 중요성이
부각되는 부문에 대해 지속적으로 업데이트하여 사용한다.
또한 부처 내·외에서 실시하고 있는 각종 정보화관련 교육 및 학원에 있어서 각 기관의
장업방안을 총괄하기 위하여 설문형식으로 참여함수 및 기간을 평가하여 이를 인증하기 위
한 중량자료를 첨부토록 한다.
- 용어 및 개념
- 교육 및 훈련
2. 정보화 활용능력

워드프로세서, 스프레드시트, 프리젠테이션, 자료관리(데이터베이스등), 자료분석(통계패키지등), 인터넷 및 PC통신(웹브라우저, 통신용소프트웨어등), 홈페이지작성(웹디자이너), 멀티미디어(이미지, 사운드, 동영상등), 프로그램 language 등 관련 소프트웨어의 사용능력을 평가하기 위하여 실기 및 실기 test를 실시하며 워드프로세서, 컴퓨터 활용능력, 사무자동화산업 업무, 공정처리기술사, 산업기사, 기술사, 정보처리기술사, 정보기술사등의 평가동급, 관련자격증의 취득여부를 파악한다. 관련자격증 취득여부는 설문형식으로 파악하며 이를 입증하기 위한 자격증 사본을 첨부토록 한다.
- 업무지원용 프로그램
- 관련자격증

3. 정보화이용 및 활용 수준

워드프로세서, 스프레드시트, 프리젠테이션, 자료관리(데이터베이스등), 자료분석(통계패키지등), 인터넷 및 PC통신(웹브라우저, 통신용소프트웨어등), 홈페이지작성(웹디자이너), 멀티미디어(이미지, 사운드, 동영상등), 프로그램 language 등 업무지원용 프로그램을 이용하여 수행하는 업무의 COUNT 및 정도와 업무 공 인터넷 및 PC통신을 활용하는 정도를 측정한다. 또한 전자우편, 전자문서, 전자파일을 활용하는 정도와 관련정보시스템을 사용 및 활용하는 정도를 측정하며 마지막으로 해당 과 및 부처(보건복지부) 관련 홈페이지의 기여 및 이용정도와 관련 정보시스템에 대한 기여 및 관련정도를 측정한다. 이러한 항목들은 설문형식을 통하여 평가하여 사후 이를 확인토록 한다.
- 업무지원용 프로그램
- 인터넷 및 PC통신
- 홈페이지(인트라넷)
- 관련정보시스템
- 홈페이지
- 정보화사업

(2) 조직단위

1. 정보화이용 및 활용

과단위 홈페이지의 구축여부 및 제공하고 있는 서비스의 종류를 파악하고 해당 과 주관하는 정보화사업의 성격, 규모, 그리고 경제결정 및 민원서비스 기여정도 등을 설문형식을 통해 측정하며 사후 이를 확인토록 한다.
- 홈페이지
- 정보화사업

(3) 구성요소별 산세 평가지표
각 구성요소별 상세 평가지표, 평가측도 및 평가방법은 〈표 1〉과 같다

<table>
<thead>
<tr>
<th>대상</th>
<th>요소</th>
<th>구분</th>
<th>종류</th>
<th>평가지표</th>
<th>측도</th>
<th>방법</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>정보화에 대한 이해 및 택도</td>
<td>용어·개념</td>
<td>응용</td>
<td>· 컴퓨터 하드웨어/소프트웨어</td>
<td>· 인지역무</td>
<td>· 유무</td>
<td>· test</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>· 인터넷/PC통신정확성</td>
<td>· 이해정도</td>
<td>· 점수</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>교육·훈련</td>
<td>· 전담</td>
<td>· 참여역무</td>
<td>· 참여정도</td>
<td>· 유무</td>
<td>· 점수 및 기간</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>· 컴퓨터</td>
<td>· 참여 및 기간</td>
<td>· 질문 및 중점사항</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 프로그램</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>정보화활용능력</td>
<td>업무처리용 프로그램</td>
<td>· 워드프로세서</td>
<td>· 사용능력</td>
<td>· 점수</td>
<td>· test</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 스프레드시트</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 프리젠테이션</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 자료관리(데이터베이스등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 자료분석(통계처리등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 인터넷 및 PC통신(웹, 통신소프트웨어등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 웹페이지제작(웹데버)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 멀티미디어(이미지, 사운드, 동영상등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 프로그램language</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>개인</td>
<td>관련자격증</td>
<td>· 워드프로세서 O급</td>
<td>· 평가정도</td>
<td>· 총점</td>
<td>· 질문 및 중점사항</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 스프레드시트</td>
<td>· 총점</td>
<td>· 유무</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 프리젠테이션</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 자료관리(데이터베이스등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 자료분석(통계처리등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 웹페이지제작(웹데버)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 멀티미디어(이미지, 사운드, 동영상등)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>프로그램language</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>업무처리용 프로그램</td>
<td>· 활동업무</td>
<td>· 활동업무유무</td>
<td>· 질문 및 확인</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 평가정도</td>
<td>· 활동업무유무</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 총점</td>
<td>· 활동율(%)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>인터넷 및 PC통신</td>
<td>· 전자결제</td>
<td>· 활동업무유무</td>
<td>· 질문 및 확인</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 전자우편</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 전자기념기록</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 이용업무</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 시험정도</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>· 사용정도</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>대상</td>
<td>요소</td>
<td>구분</td>
<td>종류</td>
<td>평가지표</td>
<td>측도</td>
<td>방법</td>
</tr>
<tr>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>----------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
</tr>
<tr>
<td>개인</td>
<td>정보화 이용 및 활용수준</td>
<td>흉처비지</td>
<td>과범 흉처비지</td>
<td>제공 서비스 별 기여도</td>
<td>기여율(%)</td>
<td>설문 및 확인</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>정보화사업</td>
<td>제2지역 실태 기여도</td>
<td>시스템구축 기여도</td>
<td>결과정보시스템 관리 정도</td>
<td>기여율(%)</td>
<td>설문 및 확인</td>
</tr>
<tr>
<td>조력</td>
<td>정보화 이용 및 활용수준</td>
<td>빌미</td>
<td>과범 빌미</td>
<td>구축역량</td>
<td>유무</td>
<td>제공 서비스 평</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>정보화사업</td>
<td>유용</td>
<td>제공 서비스 평</td>
<td>활용도</td>
<td>유무</td>
<td>설문 및 확인</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4. 항목과제

이제까지 실화된 정보화역량 평가를 위한 항목 및 지표는 매우 기초적이고도 초보적인 단 계로서 실제적으로 현장에서 활용하기에는 많은 과제가 남아 있다.

1) 항목 및 지표에 대한 합의 도출

제시된 항목과 지표에 대하여 의도하고자 하는 목적과 부합한 지표 근거한 포괄적인 할인이 이루어져야 한다. 이는 관련업무 전문가 및 실제 이용대상자(공무원등)를 중심으로 하여 종합적인 의견수렴 및 검토를 거쳐 달성할 수 있다.

2) 각 부문 및 항목에 대한 배점(기준치) 부여

먼저, 기준을 위해서 정보화에 대한 이해 및 레벨, 정보화 활동능력, 정보화비용 및 활용수 준 각 부문에 대하여, 그리고 각 부문별 참석된 항목 각각에 대하여 중요도에 따른 가중치를 부여하여야 한다. 가중치부여를 위해서 원칙적으로는 부문간, 각 항목간 정보화결과에 대한 기여정도와의 연관관계 등을 고려하여야 하며 이를 도출하기 위해서는 많은 관련 연구 결과에 의해서만이 가능할 뿐 아니라 연구결과에 대한 검증절차도 거쳐야 한다.

각 부문 및 항목에 대한 기준 및 가중치가 결정되면 정보화역량에 대한 개인, 조직간, 그리고 각 부문간의 관계는 (그림 1)과 같이 나타낼 수 있으며, 궁극적으로 각 개인 및 조직에 있어서 정보화 결과에 대한 연관부문별 정보화역량 향후은 (그림 2)와 같은 형태로, 각 부문에 있어서 항목별 정보화역량 또한 동일한 방법으로 나타낼 수 있다.
[그림 1] 개인, 조직 및 연관부문에 대한 정보화 역량의 관계

[그림 2] 정보화 역량 평가결과
3) 현황파악을 위한 조사 실시

평가항목 및 지표선택 후 위의 가중치산정을 위한 연구 뿐 아니라 전체대상자의 평균수준을 측정, 상대적인 정도파악을 위하여 하여야 할 것이 대상자들에 대한 정보화역량 조사(survey)이다. 조사결과는 가중치산정을 위한 기초자료로 활용하며 부서별, 개인별 상대평가자료로 사용할 수 있다.

이러한 지표에 의해 보건복지 지식정보화에 대한 관련공무원의 경쟁하고 객관적인 역량 평가를 통해 인센티브 제공을 위한 기초자료를 생성하며, 이를 통해 정부사회에 대한 보건복지 공무원의 대응력, 정보이용능력을 고려시키고 정부사회에 윤도 확산을 기대코자 한다.